



# Хувьцаа эзэмшигчдийн хурал

M S E : A I C

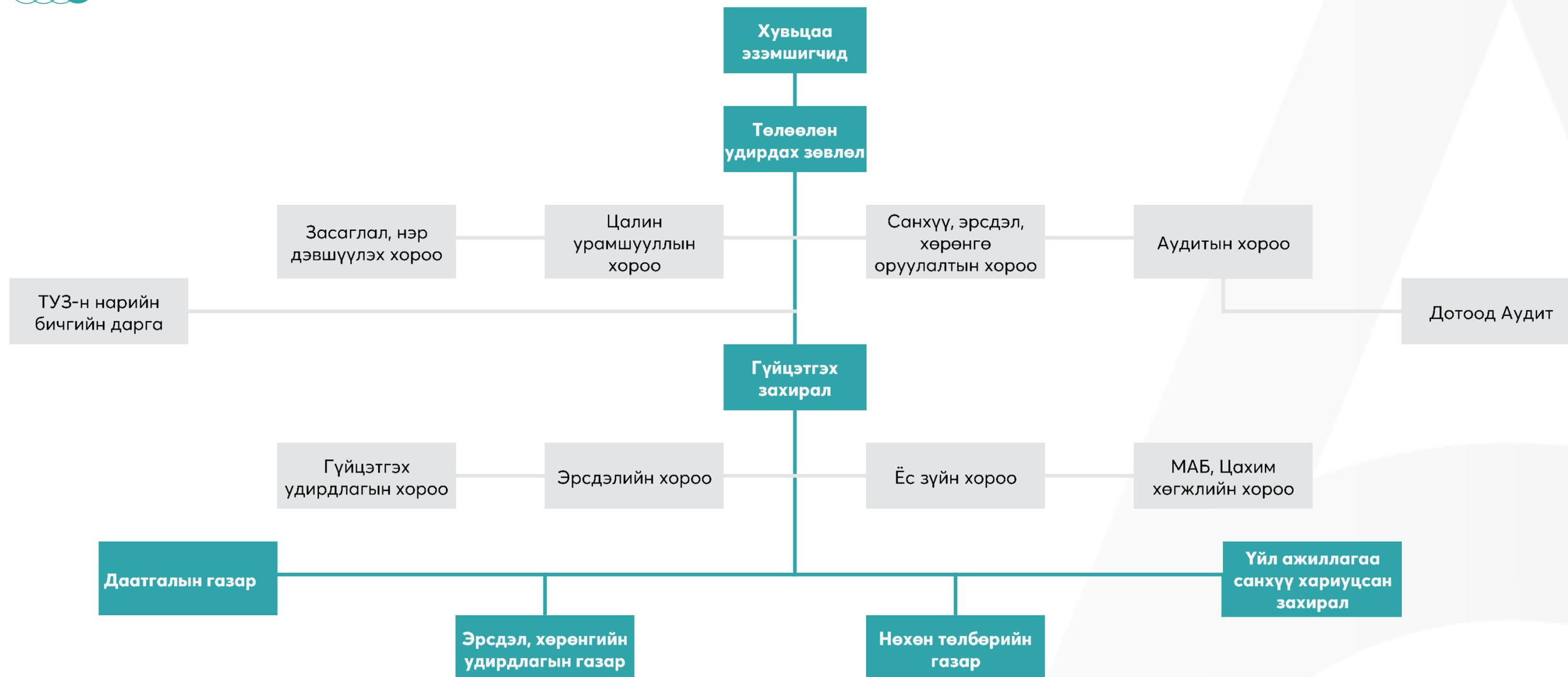
Хүчтэй. Хамтдаа.



# 2025 оны үйл ажиллагаа болон санхүүгийн тайлан

Хүчтэй. Хамтдаа.

# КОМПАНИЙН БҮТЭЦ



# ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛ



ТУЗ-ийн дарга  
О.Одбаяр



ТУЗ-ийн гишүүн  
Б.Золбоо



ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн  
Н.Хосбаяр



ТУЗ-ийн гишүүн  
Г.Уянга



ТУЗ-ийн гишүүн  
Г.Цогбадрах



ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн  
Б.Болорчимэг



ТУЗ-ийн гишүүн  
Н.Эрдэнэтулга



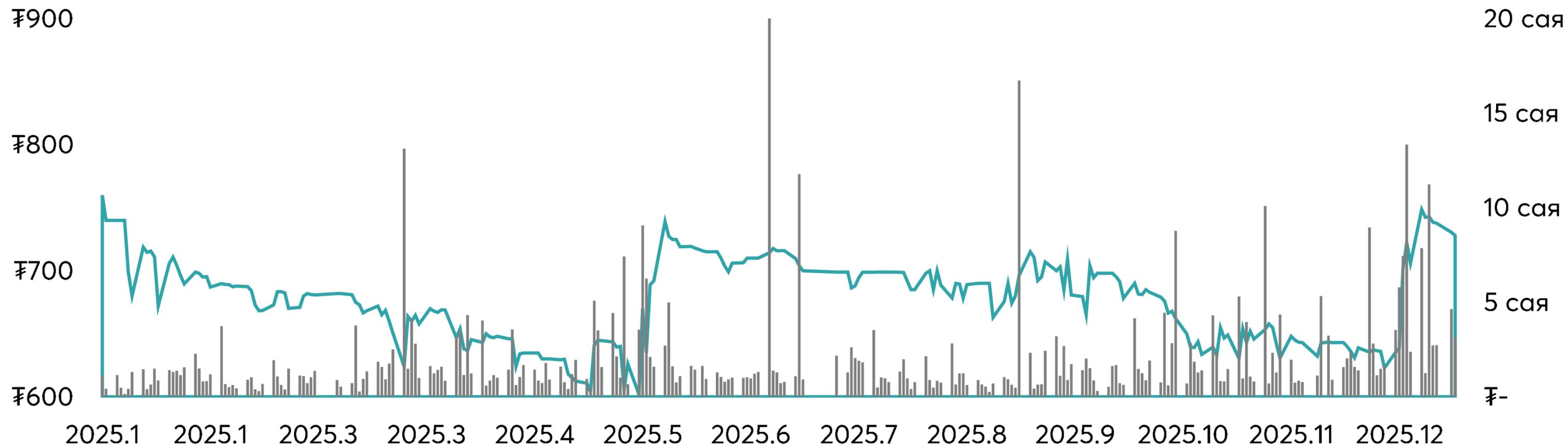
ТУЗ-ийн гишүүн  
С.Оргил



ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн  
Г.Хонгорзул

# ХУВЬЦААНЫ АРИЛЖАА

**Ard** Insurance  
JSC



Хаалтын ханш ₮727.9

Дээд болон доод ханш: ₮601.6 - ₮760

Нийт хувьцааны тоо: 25,000,000

Нийт арилжаалагдсан тоо: 763,523

Нийт арилжааны дүн: ₮514 сая

Зах зээлийн үнэлгээ: ₮18.2 тэрбум

EPS: ₮143

BVPS: ₮827.61

P/E – Үнэ/Ашиг: 5.10

P/B – Үнэ/Дансны үнэ: 0.88

# ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН БҮТЭЦ



№	Хувьцаа эзэмшигчид	12/31/2024		12/31/2025		Өөрчлөлт
		Тоо	%	Тоо	%	
1	Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК*	14,182,874	56.7%	15,555,345	62.2%	1,372,471
2	С. Оргил	1,164,822	4.7%	1,164,822	4.7%	-
3	Г. Бат-Эрдэнэ	1,111,141	4.4%	994,701	4.0%	(116,440)
4	Бодь Даатгал	857,135	3.4%	857,135	3.4%	-
5	Энержи Интернэйшнл Капитал ХХК	820,750	3.3%	492,450	2.0%	(328,300)
6	БиДиСек ҮЦК	450,094	1.8%	306,982	1.2%	(143,112)
7	А. Сүхдорж	203,994	0.8%	203,994	0.8%	-
8	Ч. Амарбаатар	166,000	0.7%	166,000	0.7%	-
9	Г.Цогбадрах	150,943	0.6%	150,943	0.6%	-
10	Бусад	5,892,247	23.6%	5,107,628	20.4%	(784,619)
<b>НИЙТ</b>		<b>25,000,000</b>	<b>100.0%</b>	<b>25,000,000</b>	<b>100.0%</b>	<b>-</b>
<b>Хувьцаа эзэмшигчдийн тоо</b>		<b>9,382</b>		<b>9,178</b>		<b>(204)</b>

\*Ард Санхүүгийн Нэгдэл болон түүний хамаарал бүхий компаниуд

# ОНЦЛОХ ҮЙЛ ЯВДАЛ



**Ard** Insurance JSC



Ногоон зээлийн хүрээнд ногоон даатгалын бүтээгдэхүүн нэвтрүүлж хамтран ажиллаж байна.



Арддын альфа урамшууллыг зарлан борлуулалт дэмжин ажиллаж байна.



"Corporate sales" аянд хамтран зохион байгуулж оролцлоо.



Зууч компаниудын дунд идэвхжүүлэлтийн аян явуулж байна.



"DiGi Pay", Гялс банк апп-р дамжуулан даатгал хийх боломжтой боллоо.



Баталгааны даатгалаар 276 гэрээ хийж, 27 тэрбум төгрөгийн баталгаа гаргалаа.



Нексия аудитын компаниар 2024 оны санхүүгийн тайланд аудит хийлгэсэн.

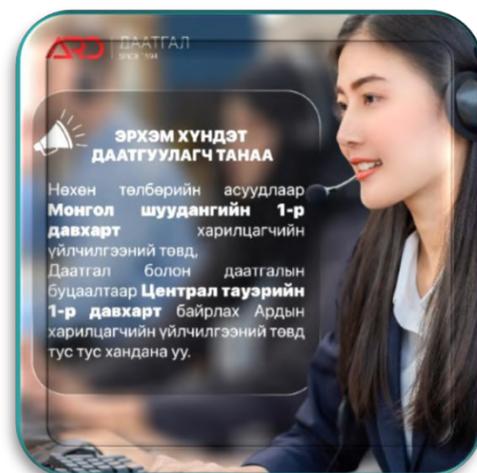


ISO 9001, ISO 27001 нэгдсэн менежментийн стандартыг нэвтрүүлэх ажлыг эхлүүллээ.



"Өсдөг машин" бүтээгдэхүүнд ажиллагсдаа хамруулсан.

# ОНЦЛОХ ҮЙЛ ЯВДАЛ



Нэгдсэн харилцагч үйлчилгээний төвийг байгууллаа.



2024 жилийн эцсийн тайлангаар Earnings Call амжилттай хийлээ.



Хөрөнгө оруулалтын 7 хоногт амжилттай оролцлоо.



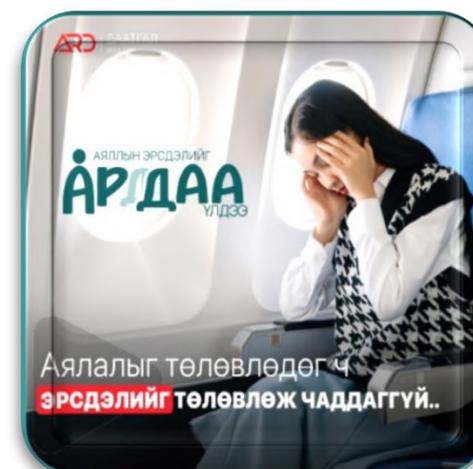
Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаа амжилттай зохион байгууллаа.



Барилгын салбар шинэ 100 жил хуралд амжилттай оролцлоо.



Даатгуулагч нарт хураамжийн 5 хувьтай тэнцэх Ard coin-ийг урамшуулал болгон олгосон.



МУ-д аялахаар ирсэн гадны иргэдэд зориулсан ГОЭМД нэвтрүүлсэн.



“Манна нярайн асрамжийн төв”-д тусламж үзүүллээ.

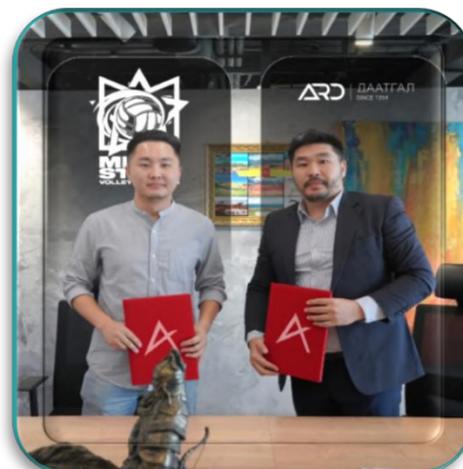
# ОНЦЛОХ ҮЙЛ ЯВДАЛ



**Ard** Insurance JSC



Монгол Улсын даатгалын салбарын 91 жилийн ойг тохиолдуулан “Ард Даатгал” ХК ахмад ажилтнуудаа хүлээн авч хүндэтгэл үзүүллээ.



Монголын волейболын Үндэсний дээд лигийн “Хасу Мегастарс” багтай хамтын ажиллагаагаа хоёр дахь жилдээ амжилттай үргэлжлүүлээ.



Тээврийн хэрэгслийн даатгалын сунгалтыг мессежээр хийж эхэллээ.



“Хөрөнгө оруулагч үндэстэн” арга хэмжээнд амжилттай оролцлоо.



Дүрмийн санг нэмэгдүүлэв.

## oneglobal

ОУ-н үнэлгээний компанитай хамтран Хөрөнгийн эрсдэлийн үнэлгээ хийсэн.

## Helru.mn

CloudCall Platform

Дуудлагын үйлчилгээнд Helru системийг нэвтрүүлээд байна.



Сингапурын олон улсын давхар даатгалын зөвлөгөөн (SIRC)-д амжилттай оролцож, гадаад хамтын ажиллагааг өргөжүүллээ.

## АРД ДААТГАЛ ХК-ИЙН Чанар ба мэдээллийн аюулгүй байдлын бодлого



### Бид

- Монгол улсын хууль тогтоомжийн шаардлагуудад байнга нийцэж ажиллана.
- Даатгалын зах зээлд харилцагчдынхаа хэрэгцээ, хүлээлт, шаардлагад нийцсэн шинэлэг бүтээгдэхүүн болон дэвшилтэт технологид (автоматжуулалт, хиймэл оюун) суурилсан даатгалын үйлчилгээг шуурхай, найдвартай, мэргэжлийн түвшинд хүргэн ажиллана.
- Аливаа санхүүгийн луйвар, залилан, хууль бус үйлдлээс ангид байж байгууллагын бүх түвшинд ажилтнуудынхаа ёс зүйт хандлагыг эрхэмлэн сахиулна.
- Өөрийн болон харилцагчдын бүх төрлийн мэдээлэл, мэдээллийн хүртээмжтэй, бүрэн бүтэн байдал, мэдээллийн системийн нууцлалыг тасралтгүй ханган, мэдээллийн аюулгүй байдлын эрсдэлийн менежментийг тогтмол хэрэгжүүлж ажиллана.
- Нээлттэй хувьцаат компанийн хувьд хүлээсэн үүргийн дагуу холбогдох талуудад мэдээлэх шаардлагатай мэдээллийн үнэн зөв, ил тод, нээлттэй, хүртээмжтэй байдлыг хангаж ажиллана.
- Өдөр тутмын үйл ажиллагаандаа зөвхөн бизнесийн ашгийг эрхэмлэх бус олон улсын хөгжлийн чиг хандлагыг даган бүтээгдэхүүн, үйлчилгээгээ тогтвортой хөгжлийн үзэл баримтлалд нийцүүлэн нийгэмд эерэг нөлөөллийг бий болгохыг зорьж ажиллана.
- Компанийн андеррайтинг болон хөрөнгийн удирдлагыг үр ашигтай түвшинд байлгаж, эрсдэлийн удирдлагыг системтэйгээр сайжруулж, нэгдмэл менежментийн тогтолцоонд нийцүүлэн ажиллана.
- Салбарын болон олон улсын тэргүүн туршлага, стандартад байнга суралцаж чанар болон мэдээллийн аюулгүй байдлын менежментийн тогтолцооныхоо үр нөлөөтэй хэрэгжилтийг тасралтгүй сайжруулна.

# НЭГДСЭН МЕНЕЖМЕНТИЙН ТОГТОЛЦОО

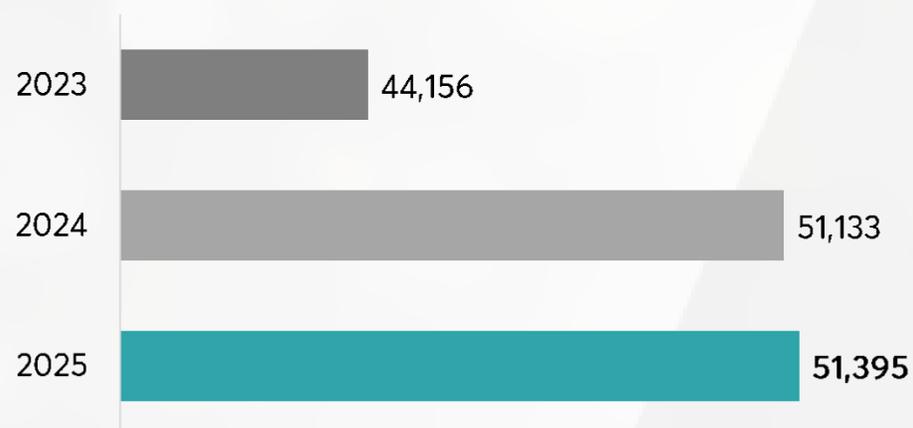


ISO 9001, ISO 27001 нэгдсэн менежментийн  
стандартыг амжилттай нэвтрүүлээ.

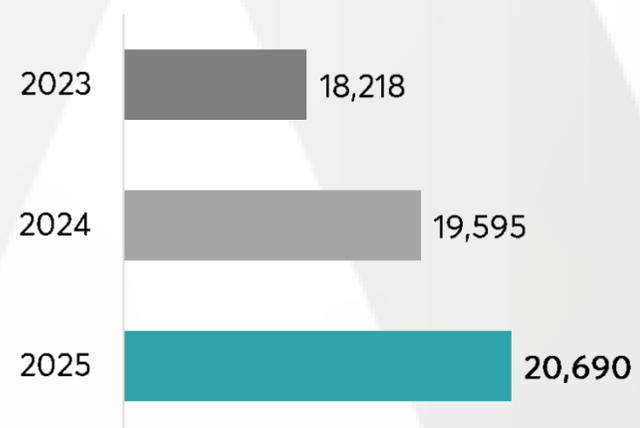
# ГОЛЛОХ ҮЗҮҮЛЭЛТ (аудитлагдаагүй)



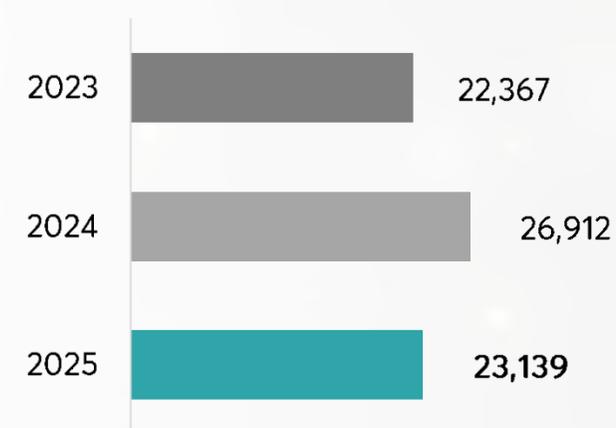
Нийт хөрөнгө  
сая төгрөг



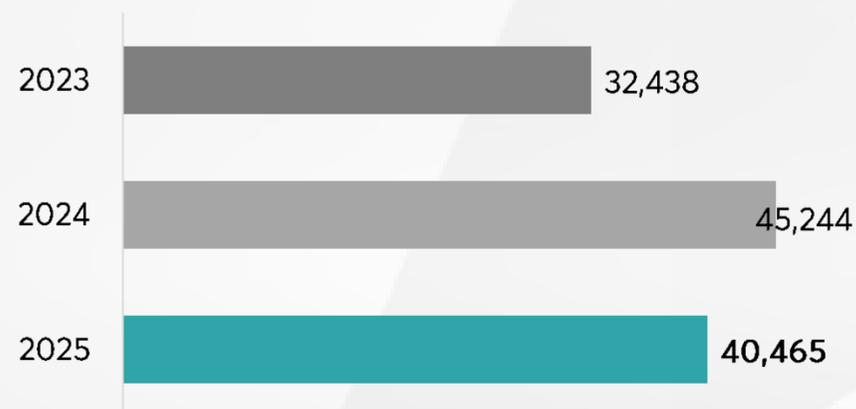
Эздийн өмч  
сая төгрөг



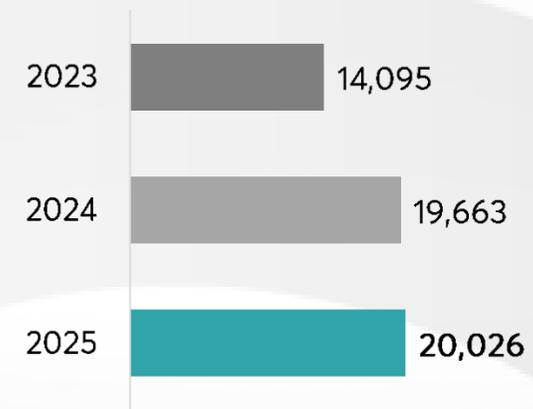
Нийт нөөц сан  
сая төгрөг



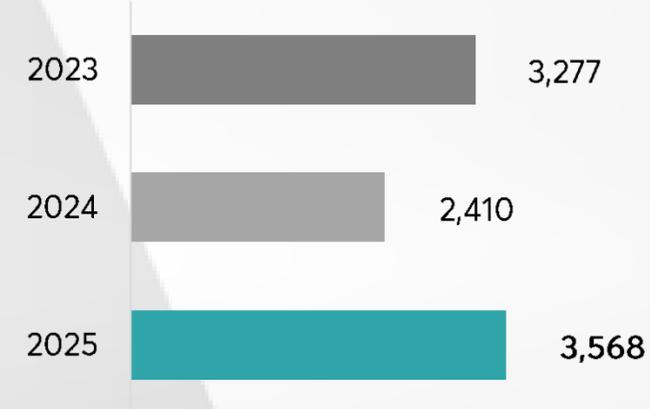
Нийт хураамжийн орлого  
сая төгрөг



Нийт нөхөн төлбөр  
сая төгрөг



Цэвэр ашиг  
сая төгрөг



# САНХҮҮГИЙН БАЙДЛЫН ТАЙЛАН



(сая төгрөг)	2023	2024	2025	YOY
Мөнгө түүнтэй адилтгах хөрөнгө	4,227	858	4,094	5x
Авлага	4,909	6,915	5,016	-27%
Бараа материал	31	180	115	-36%
Урьдчилж төлсөн тооцоо	6,678	7,861	9,590	22%
Хөрөнгө оруулалт	24,732	29,304	28,547	-3%
Үндсэн хөрөнгө	666	1,071	3,014	3x
Биет бус хөрөнгө	2,913	4,945	1,019	-79%
<b>НИЙТ ХӨРӨНГӨ</b>	<b>44,156</b>	<b>51,133</b>	<b>51,395</b>	<b>1%</b>
Өр төлбөр	3,571	4,626	7,566	64%
Нөөц сан	22,367	26,912	23,139	-14%
<i>Үүнээс: ОТХН</i>	<i>17,816</i>	<i>20,810</i>	<i>17,133</i>	<i>-18%</i>
<i>Нөхөн төлбөрийн нөөц сан</i>	<i>4,551</i>	<i>6,102</i>	<i>6,006</i>	<i>-2%</i>
Нийт эздийн өмч	18,218	19,595	20,690	6%
<b>НИЙТ ӨР ТӨЛБӨР БОЛОН ЭЗДИЙН ӨМЧ</b>	<b>44,156</b>	<b>51,133</b>	<b>51,395</b>	<b>1%</b>

# ОРЛОГЫН ТАЙЛАН



(сая төгрөг)	2023	2024	2025	YOY
<b>Нийт хураамжийн орлого</b>	<b>32,438</b>	<b>45,244</b>	<b>40,465</b>	<b>-11%</b>
Давхар даатгал	(5,660)	(7,150)	(7,602)	6%
Буцаасан даатгал	(828)	(1,294)	(1,567)	21%
<b>Цэвэр хураамжийн орлого</b>	<b>25,950</b>	<b>36,800</b>	<b>31,296</b>	<b>-15%</b>
<b>Орлогод тооцсон хураамж</b>	<b>20,147</b>	<b>33,610</b>	<b>36,506</b>	<b>9%</b>
<b>Нийт нөхөн төлбөр</b>	<b>(14,095)</b>	<b>(19,663)</b>	<b>(20,026)</b>	<b>2%</b>
Давхар даатгалаас	3,804	931	1,840	98%
Буруутай этгээдээс	1,951	2,394	1,193	-50%
<b>Цэвэр нөхөн төлбөр</b>	<b>(8,341)</b>	<b>(16,311)</b>	<b>(16,994)</b>	<b>4%</b>
<b>Хөрөнгө оруулалтын олз/гарз</b>	<b>3,145</b>	<b>3,280</b>	<b>3,948</b>	<b>20%</b>
Үйл ажиллагааны зардал	(11,202)	(16,608)	(20,482)	23%
<b>Татвар төлөхийн өмнөх ашиг</b>	<b>3,056</b>	<b>2,912</b>	<b>3,584</b>	<b>23%</b>
Орлогын албан татвар	222	(502)	(16)	-97%
<b>Цэвэр ашиг</b>	<b>3,277</b>	<b>2,410</b>	<b>3,568</b>	<b>48%</b>

# ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАГЦ



(сая төгрөг)	2023	2024	2025	Эзлэх %	YoY
Тогтмол өгөөжтэй хөрөнгө оруулалт	19,137	23,975	27,370	78%	14.2%
Хувьцаанд оруулсан хөрөнгө оруулалт	4,838	4,476	4,663	13%	4.2%
Альтернатив хөрөнгө оруулалт	2,625	3,357	804	2%	-76.1%
Бусад хөрөнгө оруулалт	1,520	1,588	2,357	7%	48.4%
<b>НИЙТ ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН БАГЦ</b>	<b>28,120</b>	<b>33,396</b>	<b>35,195</b>	<b>100%</b>	<b>5.4%</b>

# ХАРЬЦАА ҮЗҮҮЛЭЛТ



	2023	2024	2025
<b>Хохирлын харьцаа</b> ЦНТ/ОТХ	41.4%	48.6%	46.6%
<b>Зардлын харьцаа</b> ҮАЗ/ОТХ	55.6%	48.5%	56.1%
<b>Хосолсон харьцаа</b> LR+ER (ОТХ)	97.0%	97.1%	102.7%
<b>ROA (TTM)</b> Нийт хөрөнгийн өгөөж	8.2%	4.7%	6.94%
<b>ROE (TTM)</b> Өөрийн хөрөнгийн өгөөж	18.6%	12.3%	17.24%



# Ногдол ашиг олгох тухай

Хүчтэй. Хамтдаа.

# НОГДОЛ АШИГ ОЛГОХ ТУХАЙ



- Шийдвэр гаргасан огноо: **2026.02.02 (ТУЗ)**
- Нийт ногдол ашиг: **1.0 тэрбум төгрөг**
- Нэгж хувьцаанд: **40 төгрөг**
- Олгох хэлбэр: **Мөнгөн**
- Олгох өдөр: **2026.04.30-ны дотор**
- Олгох суваг: **ҮЦТХТ-өөр дамжуулан**
- Бүртгэлийн өдөр: **2026.04.06**



# ТУЗ-н гишүүнд нэр дэвшигчид

Хүчтэй. Хамтдаа.

# ЕРДИЙН ГИШҮҮНД НЭР ДЭВШИГЧ



**О. Одбаяр**

ТУЗ-ийн гишүүн  
Ард Санхүүгийн Нэгдэл  
ХК

СУРГУУЛИЙН НЭР	БАЙРШИЛ	ЭЛССЭН ОН	ТӨГССӨН ОН	ЭЗЭМШСЭН МЭРГЭЖИЛ
Техникийн Их Сургууль	АНУ, Флорида	1996	1997	Олон улсын эдийн засагч

БАЙГУУЛЛАГЫН НЭР	АЛБАН ТУШААЛ	АЖИЛЛАСАН ХУГАЦАА
Олимпын хороо	Дэд ерөнхийлөгч	2021-одоог хүртэл
АПУ ХК	ТУЗ-ийн гишүүн	2014-одоог хүртэл
Монгол шуудан ХК	ТУЗ-ийн гишүүн	2015-одоог хүртэл
Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК	ТУЗ-ийн гишүүн	2014-одоог хүртэл
Ард Даатгал ХК	ТУЗ-ийн гишүүн	2015-одоог хүртэл
Ард Кредит ББСБ ХК	ТУЗ-ийн гишүүн	2015-одоог хүртэл
Эрдэнэс Монгол ХХК	Бизнес хөгжил эрхэлсэн дэд захирал	2016-2020
Чингис Хаан Зочид Буудал Цогцолбор ХХК	Гүйцэтгэх захирал	2012-2015
Алтай Холдинг ХХК	Дэд ерөнхийлөгч	2012-2015
МИАТ ХК	Бээжин дэх төлөөлөгч	2002-2004
Монгол Улсын Их Сургууль	Багш	1988-1992

# ЕРДИЙН ГИШҮҮНД НЭР ДЭВШИГЧ

**Ard** Insurance  
JSC



**Г. Уянга**

Гүйцэтгэх Захирал  
Ард Пропертиз ХХК

СУРГУУЛИЙН НЭР	БАЙРШИЛ	ЭЛССЭН ОН	ТӨГССӨН ОН	ЭЗЭМШСЭН МЭРГЭЖИЛ
СЭЗДС	Улаанбаатар, Монгол улс	1998	2002	Банк санхүү

БАЙГУУЛЛАГЫН НЭР	АЛБАН ТУШААЛ	АЖИЛЛАСАН ХУГАЦАА
Ард Пропертиз ХХК	Гүйцэтгэх захирал	2019-одоог хүртэл
Арван гэрийн холбоо	Гүйцэтгэх захирал	2009-2019
НҮБ төсөл	Гүйцэтгэх захирал	2005-2009

# ЕРДИЙН ГИШҮҮНД НЭР ДЭВШИГЧ



**Б. Золбоо**

Гүйцэтгэх захирал  
Стэп Нексус МКЕ ХХК

СУРГУУЛИЙН НЭР	БАЙРШИЛ	ЭЛССЭН ОН	ТӨГССӨН ОН	ЭЗЭМШСЭН МЭРГЭЖИЛ
Нью Йорк Мужийн Их Сургууль	АНУ, Нью Йорк	2013	2016	Санхүү, нягтлан бодох бүртгэл
СЭЗИС	Монгол, Улаанбаатар	2012	2013	Олон улсын мэргэшсэн нягтлан бодогч

БАЙГУУЛЛАГЫН НЭР	АЛБАН ТУШААЛ	АЖИЛЛАСАН ХУГАЦАА
Стэп Нексус МКЕ ХХК	Гүйцэтгэх захирал	2025-одоо хүртэл
Ард Санхүүийн Нэгдэл ХК	Санхүү эрхэлсэн захирал	2018-2025
Ард Менежмент ҮЦК ХХК	Гүйцэтгэх захирал	2017-2018
Ард Секюритиз ҮЦК ХХК	Хөрөнгө оруулалтын шинжээч	2016-2017

# ЕРДИЙН ГИШҮҮНД НЭР ДЭВШИГЧ



**С. Оргил**

Захирал  
Мост Финтек ХК

СУРГУУЛИЙН НЭР	БАЙРШИЛ	ЭЛССЭН ОН	ТӨГССӨН ОН	ЭЗЭМШСЭН МЭРГЭЖИЛ
Сиднейн технологийн их сургууль	Австрали, Сидней	2002	2006	Програм хангамжийн инженер
Колорадогийн их сургууль	АНУ, Колорадо	1998	2000	Ерөнхий

БАЙГУУЛЛАГЫН НЭР	АЛБАН ТУШААЛ	АЖИЛЛАСАН ХУГАЦАА
ПостКэйр ХХК	Гүйцэтгэх захирал	2014-одоог хүртэл
Мост Финтек ХХК	Захирал	2012-одоог хүртэл
Мост Финтек ХХК	Ерөнхий захирал	2009-2012
Гаалийн Ерөнхий Газар	МХТ/Худалдан авалт хариуцсан мэргэжилтэн	2007-2009
Мост Өртөө ХХК	Гүйцэтгэх захирал	2006-одоог хүртэл

# ЕРДИЙН ГИШҮҮНД НЭР ДЭВШИГЧ

**Ard** Insurance  
JSC



**Г. Цогбадрах**

ТУЗ-ийн гишүүн  
Ард Даатгал ХК

СУРГУУЛИЙН НЭР	БАЙРШИЛ	ЭЛССЭН ОН	ТӨГССӨН ОН	ЭЗЭМШСЭН МЭРГЭЖИЛ
АНУ-ын Үндэсний Их Сургууль	АНУ, Лос Анжелес	2009	2010	Бизнесийн удирдлагын магистр
Монгол Улсын Их Сургууль	Монгол, Улаанбаатар	1993	1997	Санхүүгийн менежмент, банкны эдийн засгийн бакалавр

БАЙГУУЛЛАГЫН НЭР	АЛБАН ТУШААЛ	АЖИЛЛАСАН ХУГАЦАА
Ард Даатгал ХК	Гүйцэтгэх захирал	2017-2024
Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК, Ард Секюритиз ҮЦК, Ард Менежмент ҮЦК, Ард Даатгал ХК	ТУЗ-ийн гишүүн	2015-2017
Тэнгэр Даатгал ХХК	Гүйцэтгэх захирал	2011-2014
ХасБанк	Дотоод аудит, салбарын удирдлага, Санхүү бүртгэл, Хөрөнгө зохицуулалтын газрын захирал	2000-2008
Голомт банк	Гадаад төлбөр тооцооны нябо	1996-1997

# ЕРДИЙН ГИШҮҮНД НЭР ДЭВШИГЧ

**Ard** Insurance  
JSC



**Н. Эрдэнэтулга**

Гүйцэтгэх Захирал  
Ард Даатгал ХК

СУРГУУЛИЙН НЭР	БАЙРШИЛ	ЭЛССЭН ОН	ТӨГССӨН ОН	ЭЗЭМШСЭН МЭРГЭЖИЛ
Санхүү Эдийн Засгийн Их Сургууль	Монгол, Улаанбаатар	2009	2011	Бизнес, Санхүү Удирдлагын Магистр
Монгол Улсын Техникийн Их Сургууль	Монгол, Улаанбаатар	1995	1999	Нефтийн Инженер

БАЙГУУЛЛАГЫН НЭР	АЛБАН ТУШААЛ	АЖИЛЛАСАН ХУГАЦАА
Ард Даатгал ХК	Дэд захирал, Даатгалын газрын захирал	2011-одоог хүртэл
Ард Даатгал ХК	Ерөнхий менежер, Дад Захирал	2010-2011
Монгол Даатгал ХХК	Даатгалын ерөнхий менежер, Захирлын туслах	2002-2010
Сод Монгол Групп ХХК	Инженер	2000-2001

# ЕРДИЙН ГИШҮҮНД НЭР ДЭВШИГЧ



**Ц. Тайшир**

Гүйцэтгэх Захирал  
Ардын Тэтгэврийн Данс  
ХхК

СУРГУУЛИЙН НЭР	БАЙРШИЛ	ЭЛССЭН ОН	ТӨГССӨН ОН	ЭЗЭМШСЭН МЭРГЭЖИЛ
Калифорнийн Их Сургууль	Калифорни, АНУ	2009	2011	Бизнесийн Удирдлага
Хүмүүнлэгийн Ухааны Их Сургууль	Монгол, Улаанбаатар	2001	2005	Бизнесийн Удирдлага
БАЙГУУЛЛАГЫН НЭР	АЛБАН ТУШААЛ	АЖИЛЛАСАН ХУГАЦАА		
Өндөрхаан ХК	Гүйцэтгэх захирал	2025-одоог хүртэл		
Ардын Тэтгэврийн Данс ХХК	Гүйцэтгэх захирал	2024-одоог хүртэл		
Ард Даатгал ХК	Эрсдэлийн газрын захирал	2017-2024		
Мах Импекс ХХК	Бизнес Хөгжлийн албаны дарга	2014-2017		
Номин Даатгал ХХК	Бизнес Хөгжлийн албаны дарга	2006-2014		

# ХАРААТ БУС ГИШҮҮНД НЭР ДЭВШИГЧ



**Б. Болорчимэг**

Үүсгэн байгуулагч  
Өрөг.мн

СУРГУУЛИЙН НЭР	БАЙРШИЛ	ЭЛССЭН ОН	ТӨГССӨН ОН	ЭЗЭМШСЭН МЭРГЭЖИЛ
Хүмүүнлэгийн ухааны их сургууль	Монгол, Улаанбаатар	2015	2016	Бизнесийн удирдлагын магистр
Хэвлэлийн хүрээлэн	Монгол, Улаанбаатар	2011	2012	Сэтгүүлч

БАЙГУУЛЛАГЫН НЭР	АЛБАН ТУШААЛ	АЖИЛЛАСАН ХУГАЦАА
Өрөг.мн	Үүсгэн байгуулагч, Гүйцэтгэх захирал	2019-одоог хүртэл
NTV ТВ	Сэтгүүлч, Хөтлөгч	2016-2019
МЛС Трэйнинг ХХК	Сургагч багш	2013-одоог хүртэл
Шинэ дэлхий ТВ	Сэтгүүлч, Хөтлөгч	2012-2014

# ХАРААТ БУС ГИШҮҮНД НЭР ДЭВШИГЧ



**Н. Хосбаяр**

Дэд захирал  
Монгол Шуудан ХК

СУРГУУЛИЙН НЭР	БАЙРШИЛ	ЭЛССЭН ОН	ТӨГССӨН ОН	ЭЗЭМШСЭН МЭРГЭЖИЛ
Монгол Улсын Их Сургууль - ОУХС	Улаанбаатар Монгол улс	2003	2007	ОУЭЗХ
Инха Их Сургууль	БНСУ	2009	2011	Гадаад худалдаа, тээвэр

БАЙГУУЛЛАГЫН НЭР	АЛБАН ТУШААЛ	АЖИЛЛАСАН ХУГАЦАА
Монгол Шуудан ХК	Мэргэжилтэн, газрын захирал, дэд захирал	2016-одоог хүртэл
ЭмИСи Партнерс ХХК	Менежер	2014-2016
КЖБ Тэгбэ ХХК	Менежер	2011-2014

# ХАРААТ БУС ГИШҮҮНД НЭР ДЭВШИГЧ



**Т. Хонгорзул**

Хөтлөгч  
"Монгол ТВ" ХХК

СУРГУУЛИЙН НЭР	БАЙРШИЛ	ЭЛССЭН ОН	ТӨГССӨН ОН	ЭЗЭМШСЭН МЭРГЭЖИЛ
Соёл Урлагын Их Сургууль Медиа Урлагийн Сургууль	Улаанбаатар Монгол улс	2009	2013	Дээд
БАЙГУУЛЛАГЫН НЭР	АЛБАН ТУШААЛ	АЖИЛЛАСАН ХУГАЦАА		
"Монгол ТВ" ХХК	Хөтлөгч	2013-одоог хүртэл		

**Ard** Insurance  
JSC

**БАЯРЛАЛАА!**